

Corporate Responsibility Policy.

LeadIng.



Philosophy

Positioned as a leading industrial gases and engineering company, The Linde Group has built its business on the following four cornerstones:

- Passion to excel
- Innovating for customers
- Empowering people
- Thriving through diversity

We see these values at the heart of our competitive abilities and long-term success. They underpin and contextualise our role within society, guiding our actions wherever our business takes us.

Every Linde employee undertakes to acknowledge and actively implement the guidelines set out in our Corporate Responsibility policy.

Principles

Linde undertakes to behave responsibly towards its shareholders, business partners, employees, society and the environment – in every one of its business areas, regions and locations across the globe.

Linde is committed to technologies and products that unite the goals of customer value and sustainable development.

Linde secures its future by investing in staff, research and development and by tackling the problems and challenges facing the world today.

Guidelines

Markets

- We believe in a value-driven management style, with business policies that are aligned with the interests of our company, its shareholders and its stakeholders.
- We promote good corporate governance, constantly strengthening the sense of responsibility that governs our management and supervisory activities.
- Our activities revolve around the best interests of our customers.
- We offer in-depth, end-to-end technical solutions.
- We are firmly committed to free and fair competition and deal with our competitors and business partners in accordance with the Linde Code of Ethics.

Employees and society

- We maintain an atmosphere of respect and openness both within our company and in our business interactions.
- We believe in personal development and ongoing learning, offering our employees a wide variety of opportunities to achieve their personal potential.
- We make our knowledge and expertise available to society as a whole and secure our success through a willingness to cooperate with other organisations.
- We are open to other cultures and lifestyles and like to take different experiences and perspectives on board.
- Equal opportunities are hardwired into all aspects of our work.
- We promote education and research projects that are closely linked to our core business.

SHEQ – Safety, Health, Environment and Quality

All our activities are guided by a clear umbrella principle: “At The Linde Group we do not want to harm people and the environment.”

Our activities align with the Linde Group SHEQ Policy.

This commits us to ensuring that all of our business operations are executed in accordance with strict safety, health, environment and quality standards.

- We all take a personal responsibility for SHEQ
- Managers at all levels demonstrate visible leadership
- We apply this policy in our day to day behaviour
- Safety, health, care for the environment and quality are prerequisite to any business we undertake

Obligation

We fulfil our duty of accountability towards our shareholders, employees, customers, business partners and the general public through regular and accurate reporting.

All our company guidelines are in harmony with our Corporate Responsibility policy.

The Executive Board

Munich, December 2007

Professor Dr Wolfgang Reitzle

Dr Aldo Belloni

Georg Denoke

J. Kent Masters

Corporate Responsibility Policy.

LeadIng.



Philosophie

Als führendes Gas- und Engineeringunternehmen orientiert sich The Linde Group an folgenden vier Grundwerten

- Mit Leidenschaft Herausragendes leisten,
- Innovationen für unsere Kunden schaffen,
- Uns gegenseitig fördern und fordern, bestärken und vertrauen,
- Erfolg durch Vielfalt.

Diese Werte verstehen wir als Basis für die Wettbewerbsfähigkeit und den langfristigen Erfolg von Linde. Sie bilden die Grundlage für unsere Verankerung in der Gesellschaft – überall, an jedem Ort, an dem wir tätig sind.

Jeder Mitarbeiter von Linde verpflichtet sich, die in der CR-Policy festgelegten Richtlinien als verbindliche Richtschnur anzuerkennen und umzusetzen.

Prinzipien

Linde handelt verantwortlich gegenüber Aktionären, Geschäftspartnern, Mitarbeitern, der Gesellschaft und der Umwelt – weltweit, in jedem Geschäftsbereich, jeder Region und an jedem Standort.

Linde engagiert sich für Technologien und Produkte, die Kundennutzen mit einem Beitrag zur nachhaltigen Entwicklung vereinen.

Linde sichert die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens durch Investitionen in Mitarbeiter, Forschung und Entwicklung sowie durch einen Beitrag zur Lösung gesellschaftlicher Problemstellungen und Herausforderungen.

Leitthemen

Märkte

- Wir verfolgen eine wertorientierte Unternehmensführung, die den Interessen des Unternehmens, unserer Aktionäre und unserer Stakeholder verpflichtet ist.
- Die verantwortungsbewusste Leitung und Kontrolle der Linde AG wird im Sinne guter Corporate Governance fortlaufend optimiert.
- Wir stellen die Wünsche unserer Kunden in den Mittelpunkt unseres Handelns.
- Wir bieten innovative und umfassende technische Lösungen.
- Wir bekennen uns zum freien und fairen Wettbewerb und verhalten uns gegenüber unseren Wettbewerbern und Geschäftspartnern gemäß dem Linde Code of Ethics.

Mitarbeiter und Gesellschaft

- Wir pflegen einen respektvollen und offenen Umgang im Unternehmen und mit unseren Partnern.
- Wir entwickeln uns durch kontinuierliches Lernen weiter und geben unseren Mitarbeitern vielfältige Möglichkeiten, ihr individuelles Entwicklungspotenzial zu entfalten.
- Wir stellen unser Können und Wissen der Gesellschaft zur Verfügung und sichern unseren Erfolg durch die Bereitschaft zur Kooperation.
- Wir sind offen für andere Kulturen und nutzen deren unterschiedliche Erfahrungen und Sichtweisen.
- Wir wahren die Chancengleichheit bei der Gestaltung des Arbeitsumfelds in unserem Unternehmen.
- Wir fördern Bildungs- und Forschungsprojekte, die in enger Verbindung zu unseren Kerngeschäften stehen.

SHEQ – Safety, Health, Environment and Quality

Bei allem, was wir tun, folgen wir einem klar formulierten Selbstverständnis: „Wir, The Linde Group, möchten weder Menschen noch der Umwelt Schaden zufügen.“

Unsere Handlungen richten sich an der SHEQ-Policy der Linde Group aus.

Darin verpflichten wir uns zu folgendem: Sicherheit, Gesundheits- und Umweltschutz sowie Qualität sind Grundvoraussetzungen für alle unsere Geschäftsaktivitäten.

- Wir alle übernehmen persönliche Verantwortung für SHEQ.
- Alle Führungskräfte zeigen stets Vorbildfunktion.
- Wir wenden diese Grundsätze bei unserem täglichen Handeln und unseren Entscheidungen an.
- Sicherheit, Gesundheitsschutz, Umweltschutz und Qualität bestimmen jederzeit zu 100 Prozent unser Verhalten.

Verpflichtung

Unserer Rechenschaftspflicht gegenüber Aktionären, Mitarbeitern, Kunden, Geschäftspartnern und der Öffentlichkeit kommen wir durch eine regelmäßige und wahrheitsgemäße Berichterstattung nach.

Alle Unternehmensleitlinien stehen im Einklang mit der Corporate Responsibility Policy.

Der Vorstand

München, Dezember 2007

Professor Dr Wolfgang Reitzle

Dr Aldo Belloni

J. Kent Masters

Georg Denoke